



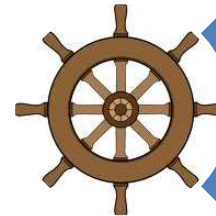
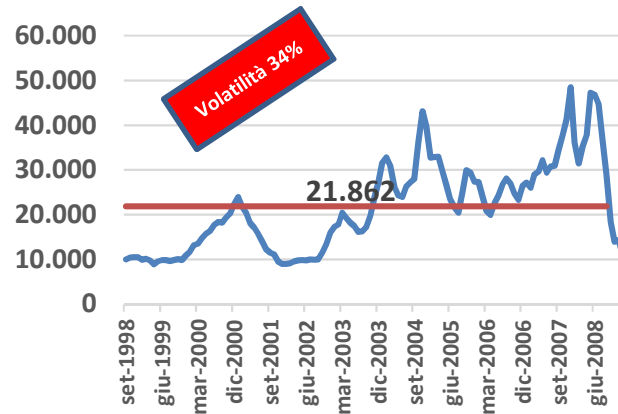
***"Nuovi Modelli di Business per
Nuovi Scenari : L'impatto del
cambiamento"***

Napoli, 27 Settembre 2018

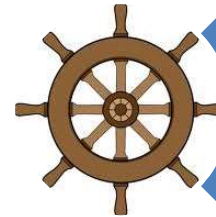


Shipping – Modelli di Business.

Earning/daily (\$) 1998-2008

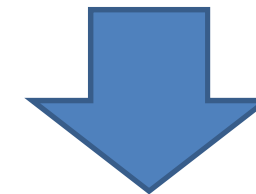
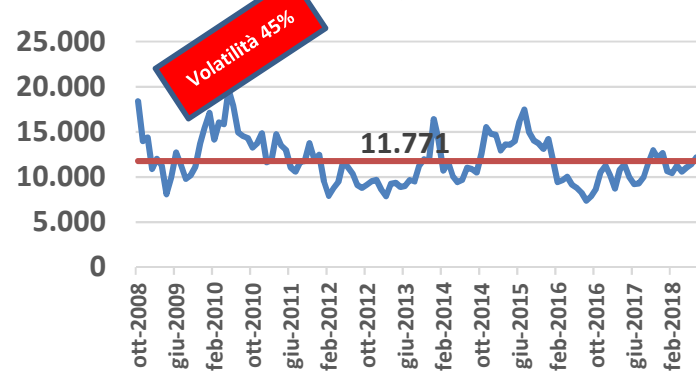


1998 – 2008 : Alta
Redditività Vs. Alta
Volatilità



2008 – 2018 : Alta
Volatilità Vs. Modesta
Redditività

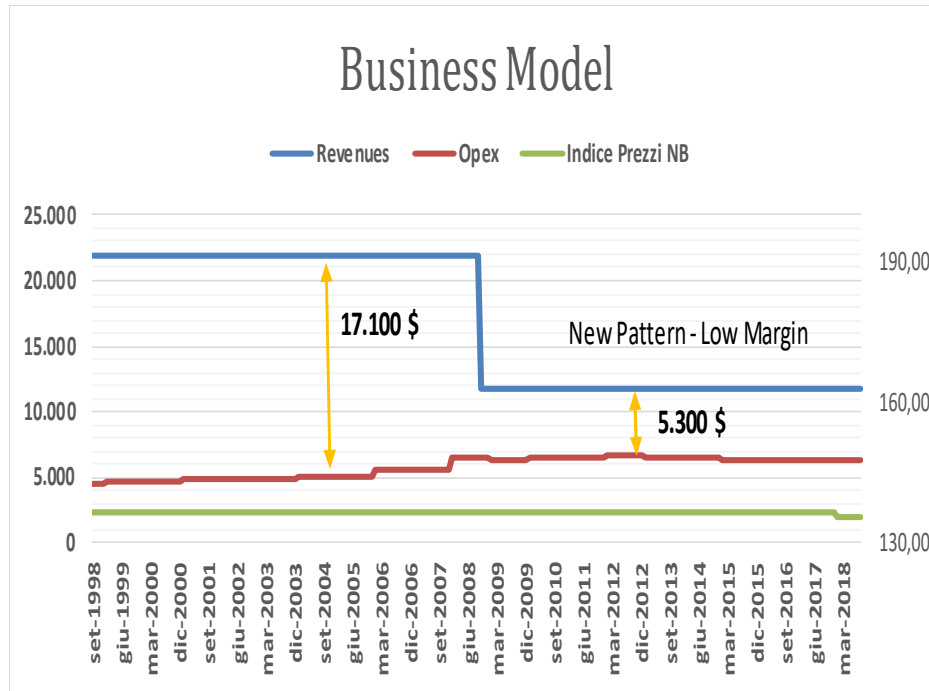
Earning/daily (\$) 2008 - 2018



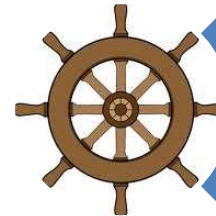
Modello di Business a
"BASSA MARGINALITA'"

Fonte :Elaborazione VSL su dati Clarkson SIN

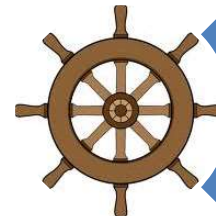
Shipping – Ritorno Selettivo.



Fonte :Elaborazione VSL su dati Clarkson SIN



Flussi Bassi su Lungo Periodo

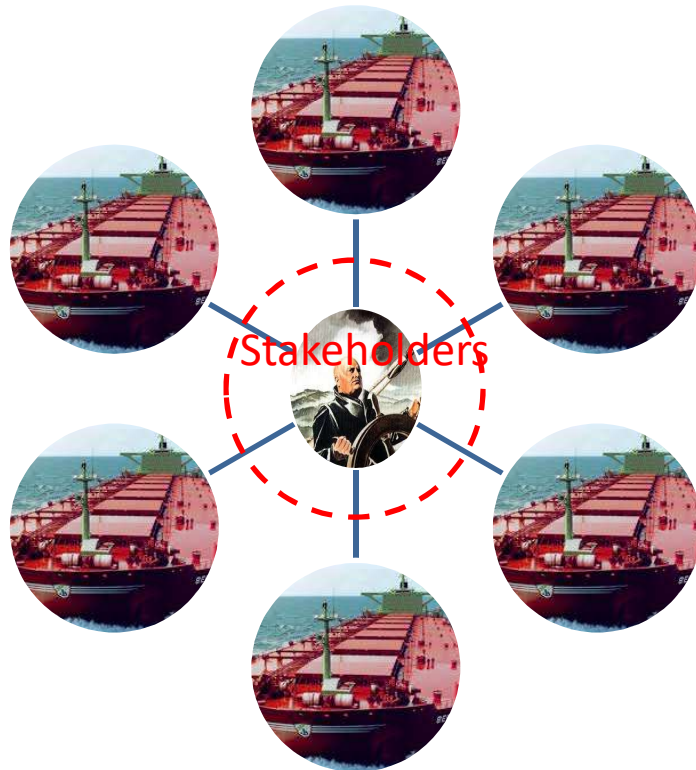


OPEX sempre più "rigide"
CAPEX Stabili dovute al "salto tecnologico"



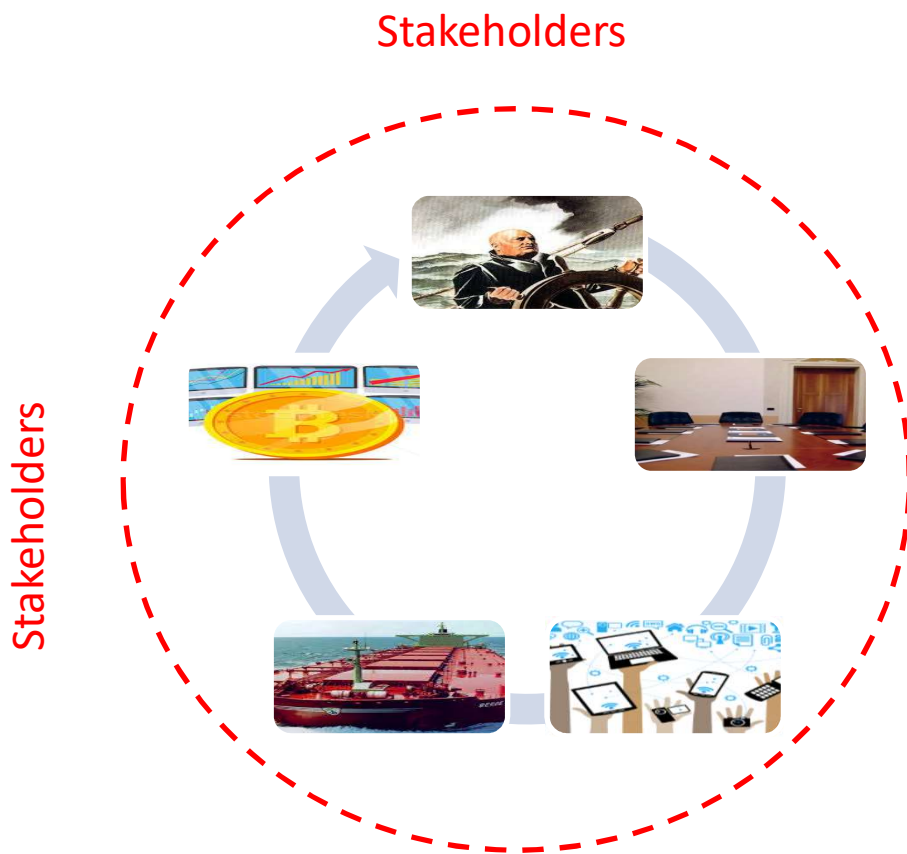
Ritorno del Capitale
"Selettivo" ...
...Motivi ?

Shipping – Asimmetria Informativa e Modelli di Business.



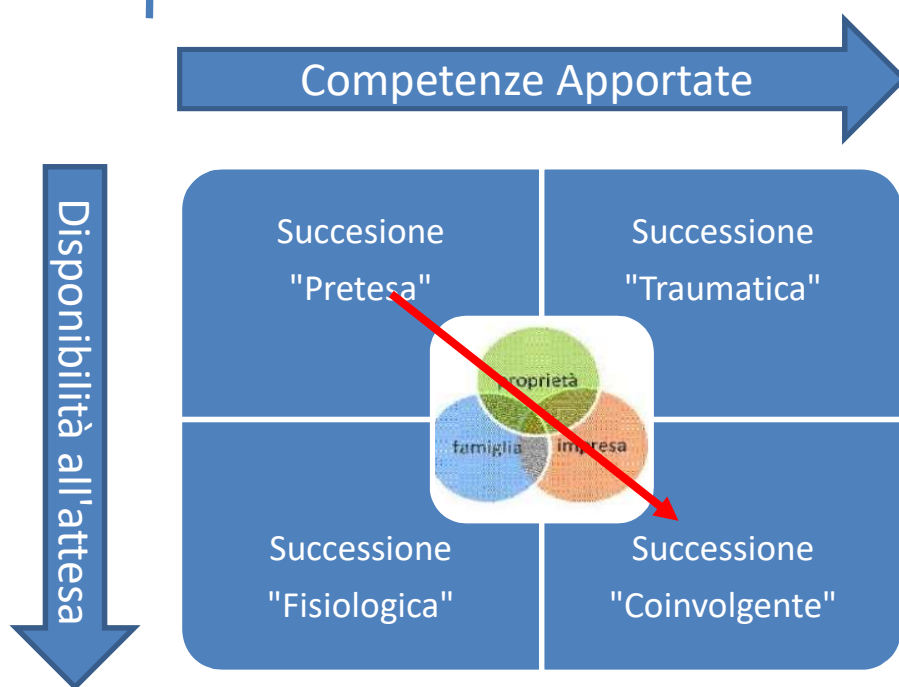
-  Modello basato sulla "Centralità Informativa"
-  Il "Proprietario" è proprietario delle Informazioni
-  Scarsa rilevanza dell'Informazione come fonte di valore
-  Modello Basato sul rapporto Proprietà Asset
-  Azienda "Asset Oriented"
-  Scarsa Fluidità dell'Informazione Esterna e possibilità di arbitraggio

Shipping – Asimmetria Informativa e Modelli di Business.



- Modello basato sulla "Osmosi Ambientale"
- Il "Proprietario" condivide le Informazioni
- Esiste un "multilivello decisionale" – Strategico e Operativo
- L'Informazione è un Asset
- L'Asset fisico (Nave) assume una funzione di "servizio"
- L'Infrastruttura IT assume un valore strategico in funzione della "Simmetria" Informativa

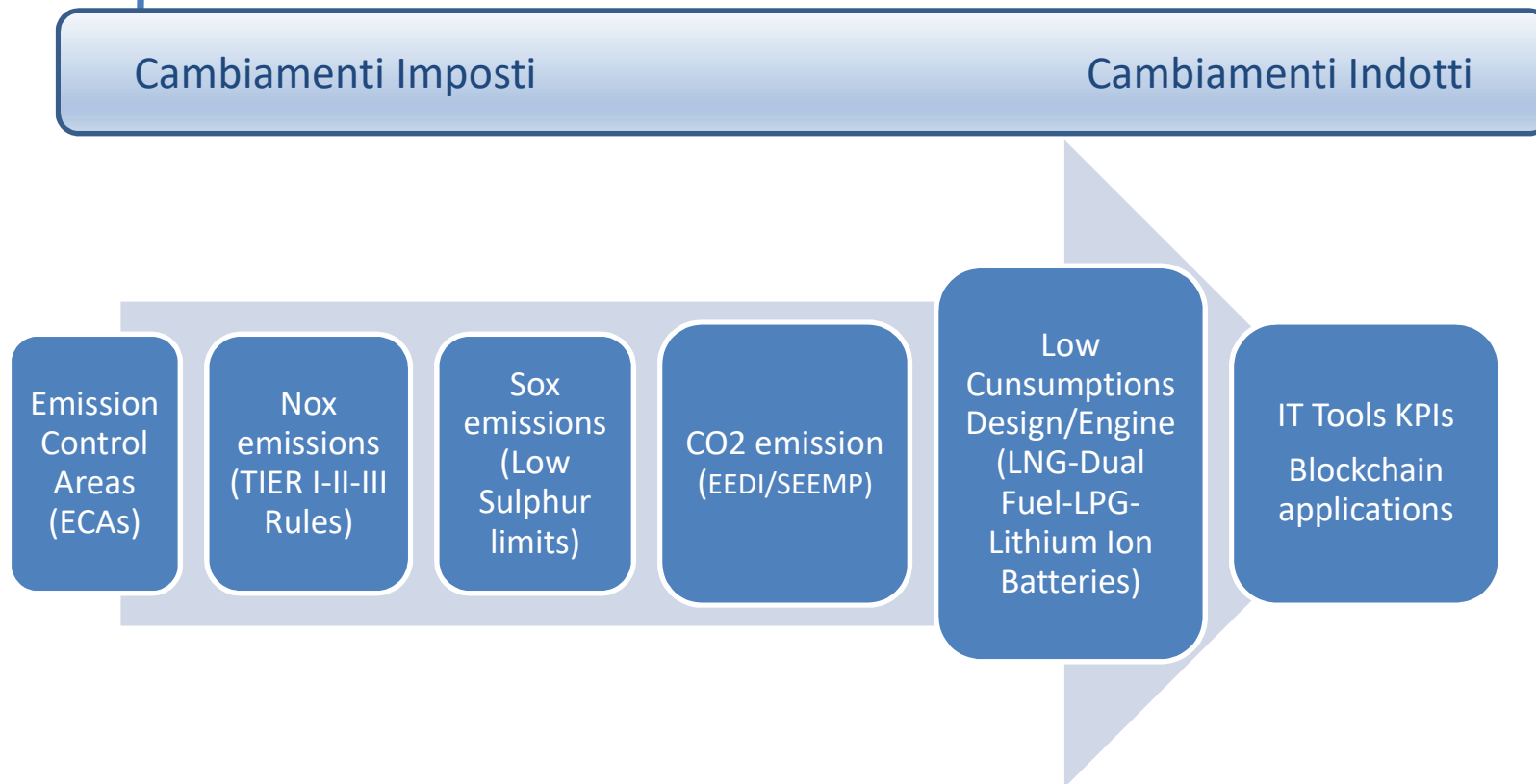
Shipping – Modelli di Governance.



Fonte :Gardinieri "Azienda Familiare e Ricambio Generazionale"

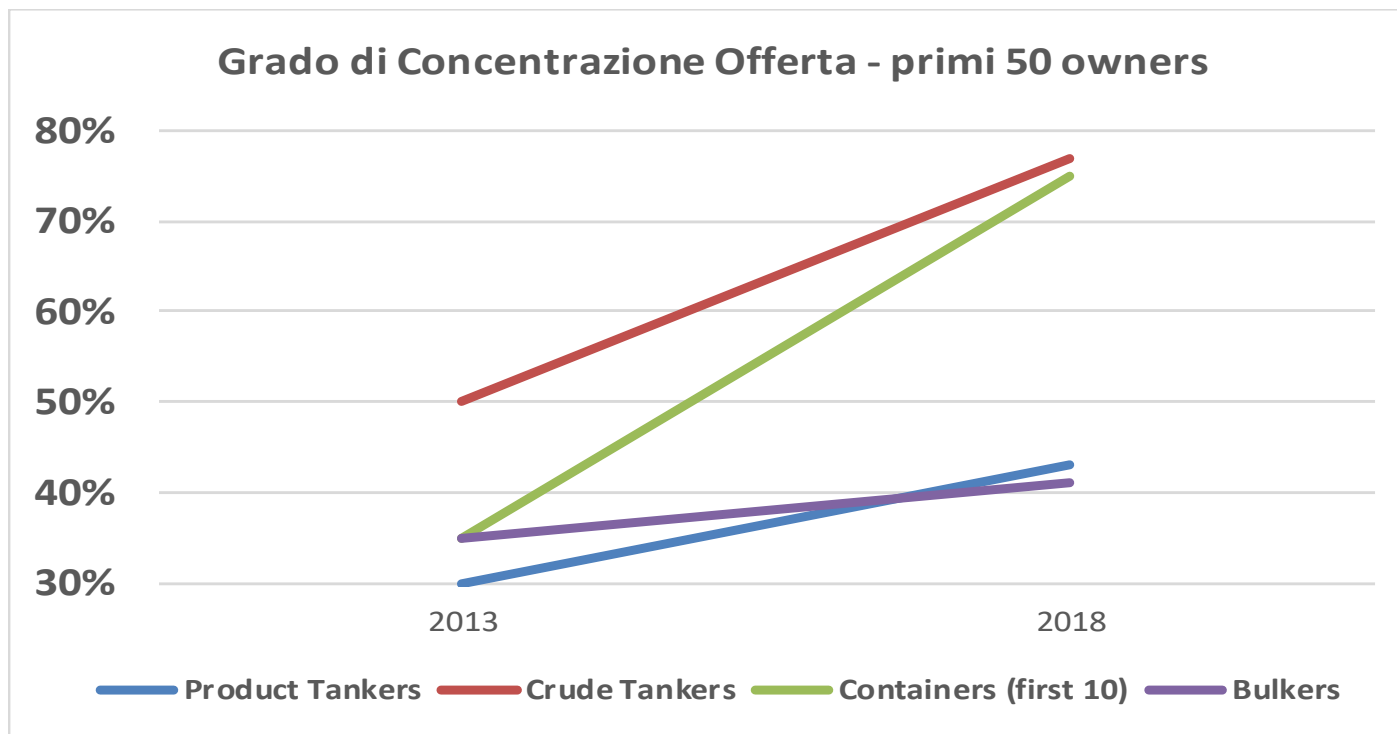
-  Necessità di discernere tra Famiglia-Azienda-Management
-  Caduta del tradizionale "pattern": Armatori si nasce!
-  Sviluppo all'interno della Famiglia di competenze non necessariamente tecniche
-  Non si è bravi per "discendenza" ma per "competenza"
-  Il bravo shipping manager amministra il cambiamento attraverso la tecnologia
- è bravo ad interpretare i mutamenti di scenario e non pensa di imporli

Shipping – Modelli di Business ed Evoluzione Tecnologica.



Shipping – Strategia "win-win" – Crescita Dimensionale.

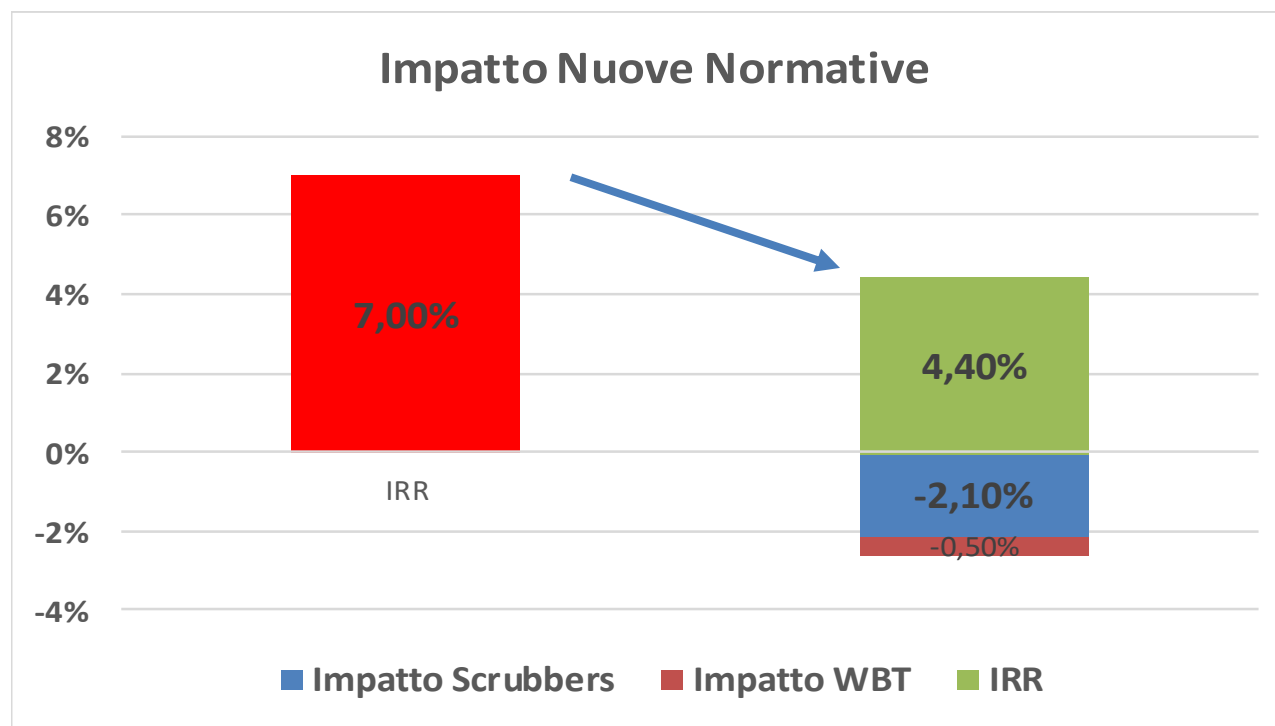
Curva di concentrazione nei Diversi Segmenti



Fonte :Elaborazione VSL su dati Clarkson SIN

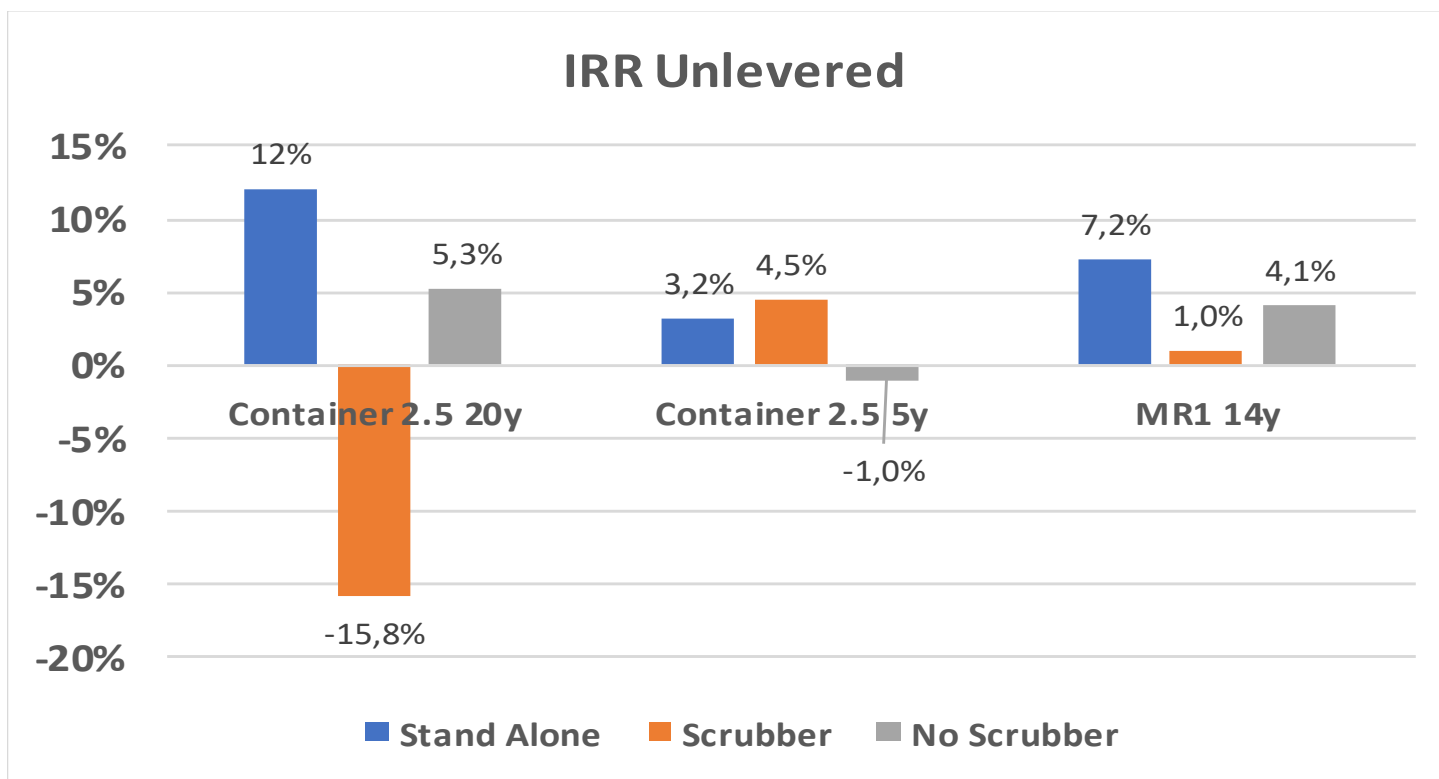
Shipping – L'Impatto dell'Innovazione Tecnologica

Solo la dimensione può consentire di ridurre il Rischio di Leva Operativa e Finanziaria



Fonte :Elaborazione VSL

La Tecnologia segnerà la "svolta" ? (caso "Scrubbers")



Fonte :Elaborazione VSL

Shipping – L'Impatto dell'Innovazione Tecnologica : Autonomous Ship ????????

Verso l' "Autonomous Ship"- Cosa vogliamo ?

Nave Efficiente

Nave *Smart*

Nave Autonoma

(+) Efficienza
(-)Costi Operativi
(-) Impatto Ambientale

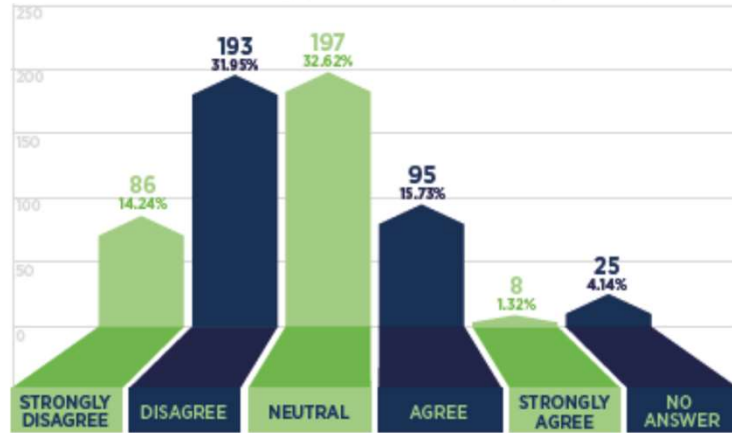
- Automazione Processi
- Controllo Remoto
- Analisi e *KPS Tools*

- *Autonomous Ship*

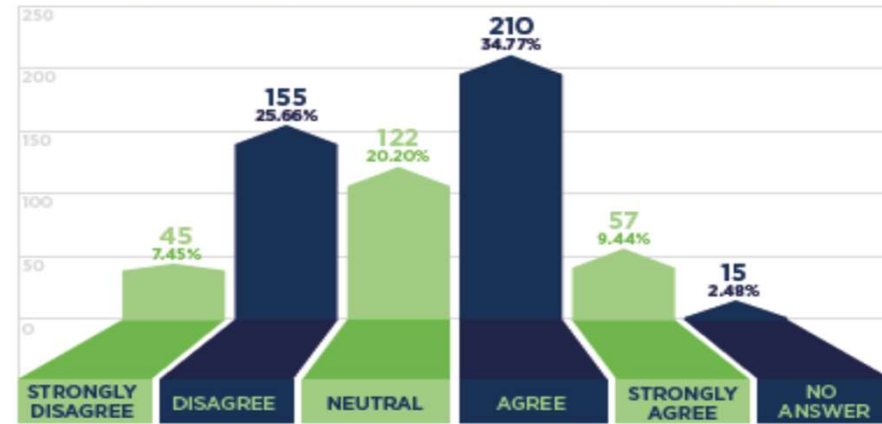
Shipping – L'Impatto dell'Innovazione Tecnologica : Autonomous Ship ????????

Verso l' "Autonomous Ship"- Cosa vogliamo ?

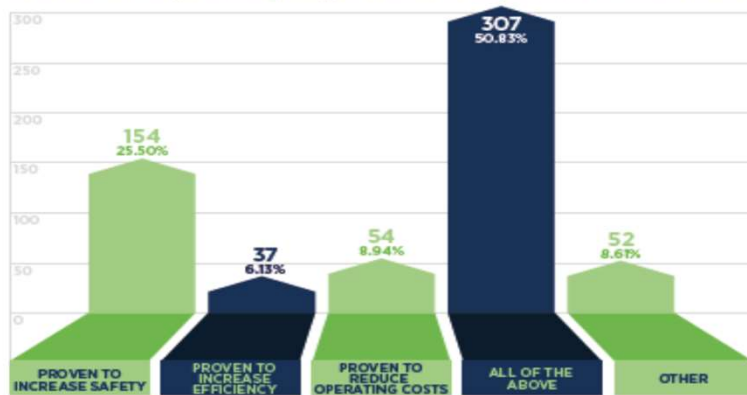
Remote and autonomous technology providers understand the shipping sectors requirements



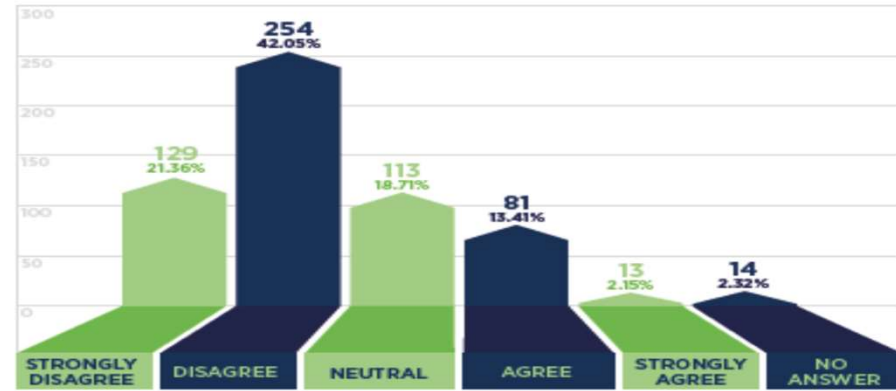
Other Industries such as rail and mining are successfully utilising and implementing remote and autonomous operation and the shipping industry should follow suit



On what basis would you be willing to support a move to the adoption of the autonomous vessel?



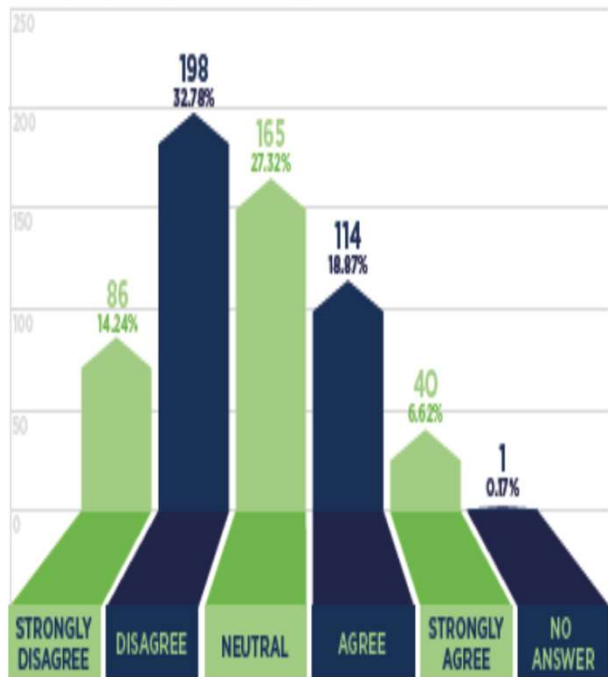
The shipping industry is geared up to implement the operation of autonomous ships



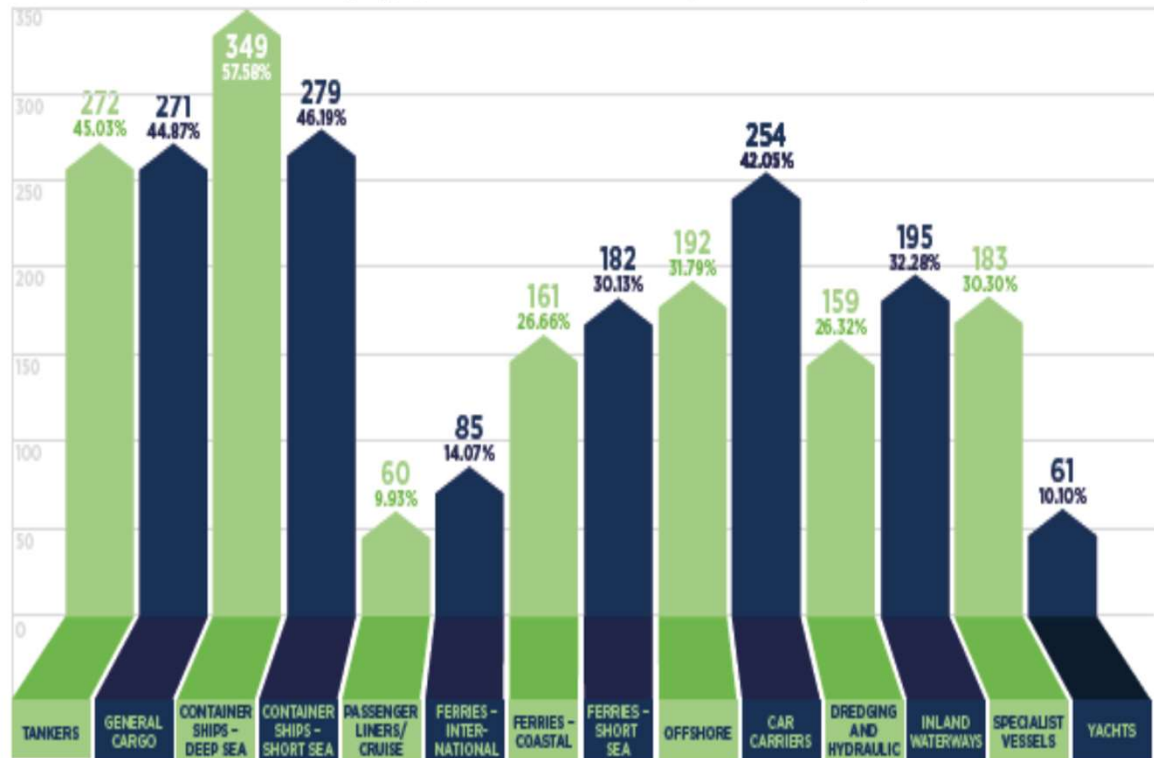
Shipping – L'Impatto dell'Innovazione Tecnologica : Autonomous Ship ????????

Verso l' "Autonomous Ship"- Cosa vogliamo ?

Replacing human operators on-board ship with machines will create a safer industry



Which of the following shipping sectors could benefit from the adoption of autonomous operations?

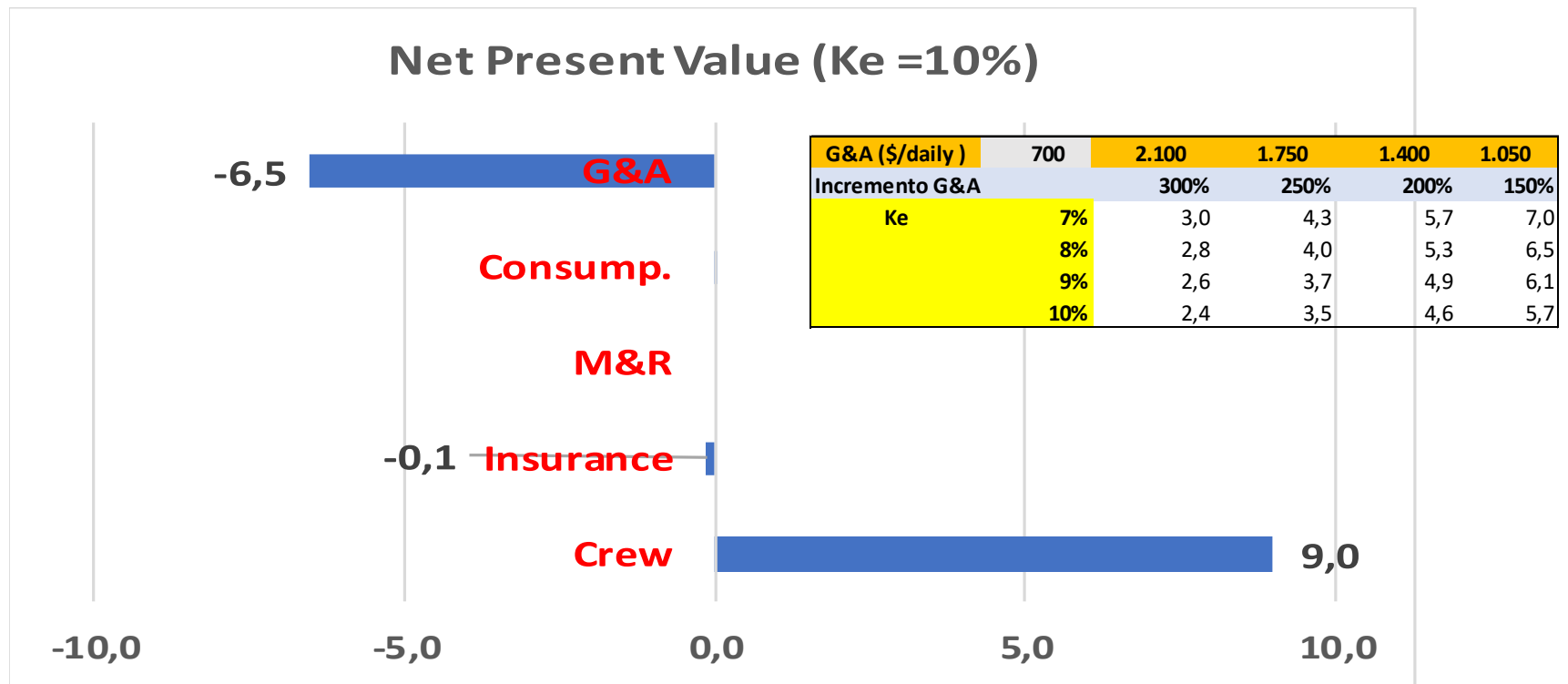


Fonte :IMarEST Survey – Singapore 2018



Shipping – L'Impatto dell'Innovazione Tecnologica

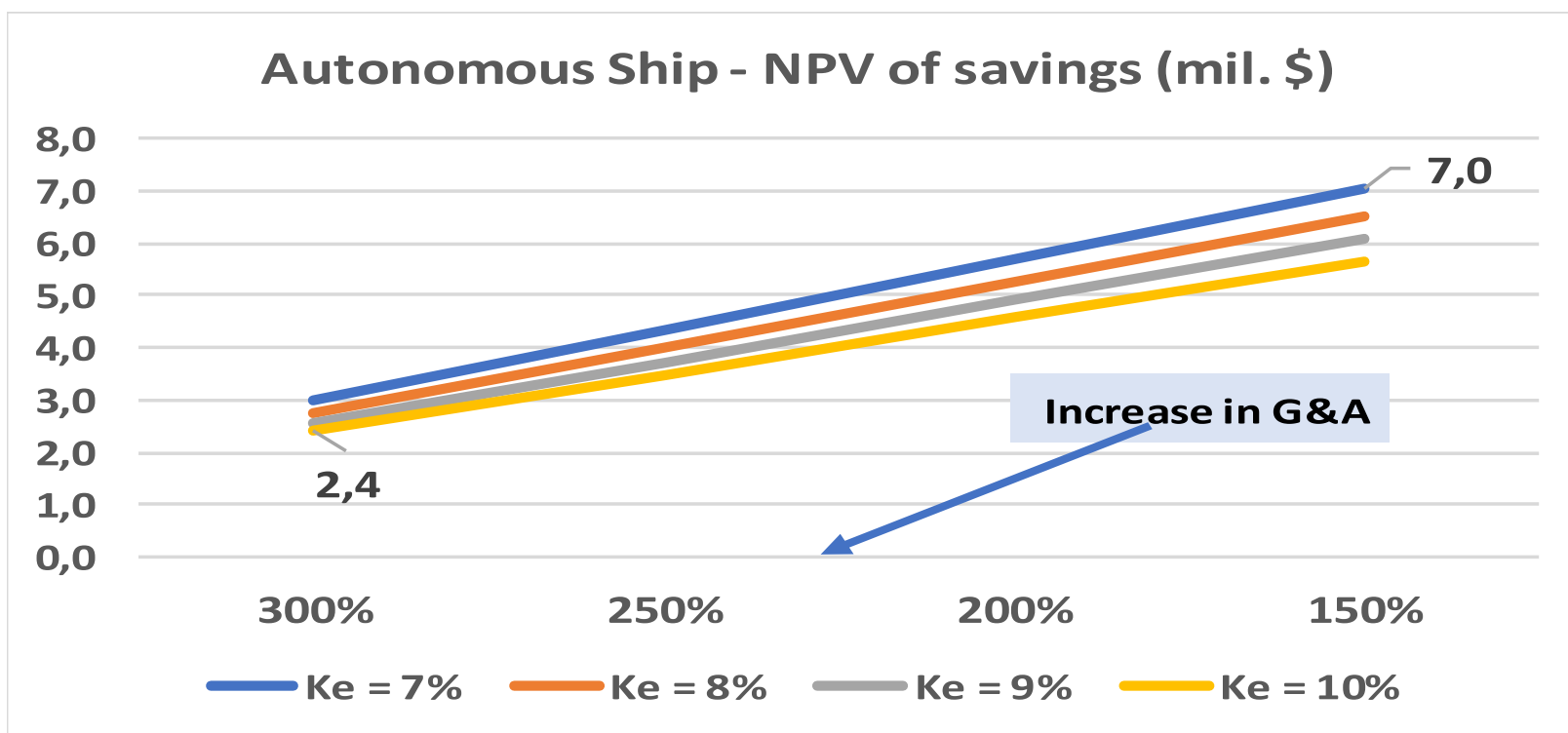
Verso l' "Autonomous Ship"- Business Case "Standard"



Fonte :Elaborazione VSL



Verso l' "Autonomous Ship"



Fonte :Elaborazione VSL

Shipping – Conclusioni

